

CURRICULUM VITAE

CRÉTON, KRISTIN

Mobilnr: 070-2433668

E-post: consulting@creton.se

Hemsida: creton.se

SÖKER FÖLJANDE UPPDRAG:

- Förändringsledningsprojekt
- CFO, Group CFO
- Head of Business Control
- Ekonomichef, Ekonomidirektör
- VD, vice VD

KOMPETENSER:

- Förändringsledning, Strategiska projekt
- Ekonomistyrning, Koncernredovisning
- Portföljförvaltning, Projektfinansiering
- Styrelsearbete

ERFARENHETER:

- Näringsliv och Offentlig verksamhet
- Familjeägt och Börsbolag
- Allt från snabbbrörliga konsumentprodukter till kapitalintensiv industri

STYRKOR:

- Lång erfarenhet av Ledarskap
- Ser helhet och detaljer
- Strategisk och tänker utanför boxen
- Talar om svåra saker så folk förstår
- Smaksäker gällande vin och mat
- Sensoriker, lukt- och smak
- Musikalisk, spelar flera instrument

ARBETSLIVSERFARENHET:

2024-nuvarande Creton Consulting - Förändringsledning och tillfälligt ledarskap, VD och ägare

2022-2023 Lidköpings kommun, Kommunledningskontoret, vice VD Lidköping Stadshus AB, Ekonomichef och Kommunkoncern ekonomichef

2016-2022 Västra Götalandsregionen, Koncernkontoret, CFO/Controller Koncerninköp, Avdelningschef Ekonomi Koncernkontoret, Avdelningschef budget, redovisning och finans

2010-2015 Thunbolagen, Lidköping, Erik Thun Group CFO, CFO Erik Thun AB, Ekonomichef Golden Air

2007-2010 Volkswagen Parts Logistics Sverige, Nykvarn, Ekonomi- och Fastighetschef VPL, Business Controller VGS, Ekonomichef VPL

2001-2007 Spendrups Bryggeri AB, Stockholm, Affärsutveckling och Strategiska projekt, Affärscontroller Dagligvarudivisionen

1997-2001 Securitas, Group Financial Control, Stockholm, Systemansvarig Koncernrapporteringsystem, Koncernekonom



ARBETSLIVSERFARENHET DETALJERAD:

2024 – | CRETON CONSULTING

VD & Ägare (2024-nuvarande)

Creton Consulting fokuserar på förändringsledning och tillfälligt ledarskap. Hjälper organisationer att driva strategiska förändringsprojekt och ekonomistyrning.

2022–2023 | LIDKÖPINGS KOMMUN, KOMMUNLEDNINGSKONTORET

vice VD Lidköping Stadshus AB och Kommunkoncern ekonomichef (2023)

Ekonomichef (2022-2023)

Lidköpings kommun har ca 40 000 invånare och 4 200 anställda. Ansvarade för ekonomistyrning och koncernsamordning för kommunens hel- och delägda bolag. Ledde en ekonomiavdelning med 3-16 direktrapporterande.

- Genomförde förändringsarbete genom att centralisera controllers och skapa en sammanhållen kommunkoncern med ett moderbolag.
- Tog aktiv del i att forma det framtida styr- och ledningssystemet.
- Implementerade ny parlamentarisk organisation och ny förvaltningsorganisation med ledningskontor och fyra sektorer.
- Genomförde bolagisering av teknisk service och elnät, vilket påverkade ekonomistyrningsprocesserna.
- Hanterade finansiella konsekvenser av de stora förändringarna i kommunen.
- Hanterade ny sektorbaserad organisations förändrade krav på ekonomifunktion rörande planering och uppföljning.
- Utvecklade en helt ny tjänstemannaberedd budgetprocess som möjliggjorde helhetsförslag och prioriteringslistor från ledningsgruppen till politikerna.
- Byggde upp ekonomiavdelningen genom att öka antalet direktrapporterande från 3 till 19 personer och tillsätta två underställda chefer.
- Ingick i kommundirektörens ledningsgrupp och bedrev aktiv samverkan med andra kommuner, myndigheter och aktörer.
- Etablerade nära dialog med politiken och lokala samverkanspartners i Lidköping.

2015-2022 | VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN, VGR

CFO/ Controller, Koncerninköp (2018-2022)

VGR hanterar en årlig budget på 60 miljarder kronor och har cirka 55 000 anställda. Koncerninköp ansvarar för upphandlingar och inköpsfrågor i VGR till ett värde av runt 28 miljarder kronor årligen. Avdelningen har cirka 140 anställda.

- Ansvarade för att planera och följa upp koncerninköps verksamhet.
- Utvecklade och tog fram strategiska mål och prioriterade aktiviteter för effektivare inköp.
- I arbete med att genomföra målen, implementerade uppföljningsmodeller för ekonomisk kontroll och transparens i dialog med enhetschefer
- Samordnade det interna arbetet inom koncerninköp.
- Övergripande uppdrag se till att koncernens inköspolicy följs och hålls uppdaterad.
- Samarbete med politiken samt med förvaltningar och bolag i Västra Götalandsregionen.
- Planerade och höll i koncernens inköpsnätverk.
- Tog fram ekonomiska analyser för beslutsstöd till högsta ledningen.
- Implementerade verktyg för kostnadseffektivisering och optimerad resursfördelning med datalager och AI-robotar.

Avdelningschef Ekonomi Koncernkontoret (2016-2018)

Ledde en avdelning med 44 medarbetare på sex orter i regionen. Ansvarade för ekonomistyrningen av ca 48 miljarder kronor som årligen passerar avdelningen för att finansiera såväl sjukvård som regionalutveckling, kollektivtrafik och kultur för 17% av Sveriges befolkning.

- Utvecklade ekonomiska styrmodeller för budgetfördelning och uppföljning. Budgeten är det viktigaste styrverktyget och förvaltningar och bolag styrs av den finansiering som nämnder, kommittéer, hälso- och sjukvårdsstyrelsen samt regionstyrelsen beslutar om.
- Stöttade politiska beslut genom strategiska ekonomiska analyser.

- Säkerställde regelverksefterlevnad och effektiv rapportering till politiska instanser.
- Ansvarade för att ta fram förslag på omorganisation och implementera denna när jag tillträdde eftersom avdelningen nyligen hade centraliserats men synergier och arbetssätt inte landat rätt.
- Efter omorganisationen hade jag som avdelningschef övergripande ansvar för fyra områden. I min roll som avdelningschef stöttade jag såväl enhetscheferna som medarbetarna inom avdelningen.
- Första ansvarsområdet med egen enhetschef, ledde arbetet med finansiering och ersättning för sjukhus och privata vårdgivare.
- Andra ansvarsområdet med egen enhetschef, implementerade processer för ekonomistyrning i hälso- och sjukvårdsstyrelsen inom läkemedel, tillgänglighet och strategiska satsningar.
- Tredje ansvarsområdet med egen enhetschef, var ekonomikompetens till regionalutveckling inkluderat kollektivtrafik och kultur.
- Fjärde ansvarsområdet direkt underställt mig, var ekonomin inom regionstyrelsens förvaltning, RS. Jag ansvarade för beräkningar och ekonomisk styrning av många strategiska satsningar. Gemensamt för arbetet med RS och de tre enheterna är att det handlar om oerhört mycket pengar som ska ut och finansiera verksamheten och ekonomistyrningen är central för att miljarderna ska ge så mycket pang för pengarna som möjligt.

Avdelningschef budget, redovisning och finans (2015-2016)

Ansvarade för VGR:s budgetprocess om 60 miljarder, investeringar på 4,8 miljarder, hantering av en likviditet på 10 miljarder kronor, koncernredovisning för 45 förvaltningar och en avdelning med 12 medarbetare.

- Ansvarig för att leda tre olika team; strategisk budget, koncernredovisning och finans.
- Ansvarig för att få ihop tre tidigare självständiga enheter och bilda den nya avdelningen för att effektivisera och hitta synergier inom ramen för bildandet av Koncernkontoret.
- Ledde koncernens långsiktiga ekonomiska planering och riskhantering.
- Ansvarig för att driva koncernens budgetprocess i god dialog med politiker och tjänstemän.
- Ansvarig för långtidsprognoser för de kommande åren för att kunna få överblick över såväl skatteunderlag (intäkter) som behov av investeringar i sjukhus och tåg.
- Ansvarig för koncernredovisning, konsolidering av koncernens resultat och koncerngemensamma riktlinjer och korrekta koncernprognoser.
- Styrde koncernens redovisningsprocess för 45 förvaltningar.
- Ansvar för koncernbanken, finansieringsfrågor och hela koncernens likviditet.
- Tog fram och implementerade ny finanspolicy med striktare etiska & fossilfria placeringskrav.
- Samordnade likviditetsförvaltning och finansieringsstrategier.
- Säkerställde att regionens finansieringsstrategi var hållbar och långsiktigt stabil.
- Påbörjade arbetet med att ge ut en grön obligation för att finansiera bygget av regionens hus.

2010–2015 | THUNBOLAGEN/ ERIK THUN GROUP, LIDKÖPING

CFO Erik Thun Group (2010-2015)

Ekonomichef Golden Air/ Erik Thun Group (2010-2012)

Familjeägt rederi med omsättning på ca 1,5 miljarder med ett 50-tal fartyg. Ansvarade för finansiering, ekonomistyrning och investeringar samt en avdelning på 8 personer.

- Ledde ekonomi- och finansavdelningen samt hanterade personalfrågor för landanställd personal i flera bolag inom koncernen.
- Drev budget- och ekonomistyrningsprocesser för koncernens verksamheter.
- Koordinerade koncernens ekonomi- och finansfunktioner samt samarbeten kring bemanning och tekniskt management av fartyg.
- Säkerställde skatteplanering och regelefterlevnad på koncernnivå.
- Hanterade finansiering och nybygge av tre fartyg.
- Upprätthöll löpande dialog med banker och finansinstitut för att optimera fartygsfinansiering.
- Ansvarade för placering av likvida medel samt valuta- och bunkersäkringar.
- Deltog aktivt i att förbereda och renodla koncernen inför ett generationsskifte.
- Hanterade ekonomin kring köp och försäljning, leasing, kalkyler, avtal samt löpande kontakt med samarbetspartners för koncernens flygplansflotta med ca 30 turbopropflygplan.
- Var aktiv i försäljning av Golden Air Flyg AB med omsättning på 500 mnkr.
- Hanterade försäljning av hela fastighetsbeståndet i Thunfastigheter.

- Utvecklade strategiska samarbeten inom sjöfartsindustrin.
- Genomförde förvärv och expansion inom produkttankermarknaden via uppstarten av Thun Tankers, omsättningsökning om 500 mnkr.
- Aktiv i Erik Thun AB:s styrelsearbete som adjungerad medlem.

2007–2010 VOLKSWAGEN PARTS LOGISTICS SVERIGE AB, NYKVARN

Ekonomi- och Fastighetschef (2008-2010)

Business Controller Volkswagen Group Sverige Controllerteam (2007-2010)

Ekonomichef (2007-2008)

Volkswagen Parts Logistics, anskaffar, lagerhåller och distribuerar reservdelar och tillbehör dagligen till fem länder. Omsättning på 1,5 miljarder och 140 anställda.

- Ansvarade för ekonomisk och finansiell styrning, drift av fastigheten och en avdelning på 3 personer.
- Höll i finansiering och ekonomisk planering av nytt centrallager och distributionscenter.
- Ansvarig för ekonomidelar i stora projekt som expansion till nya marknader och strategiska investeringsbeslut inom logistikkedjan.
- Ansvarade själv för controlling av bolaget till och deltog i Volkswagen Group Sverige Controllerteam
- Hade regelbunden dialog med ledningen i Wolfsburg och deltog i styrelsemöten.
- Övervakade fastighetsdrift, underhåll och säkerhet och optimerade fastighetsförvaltning och kostnadseffektivisering av lagerverksamheten

2001–2007 SPENDRUPS BRYGGERI AB, STOCKHOLM

Affärsutveckling och Strategiska projekt (2004-2007)

Affärscontroller Dagligvarudivisionen (2001-2004)

Familjebryggeriet hade under denna tid runt 1100 medarbetare och omsatte ca 2 miljarder kronor.

- Ledde olika utvecklingsprojekt inom den kommersiella sidan och samarbete med varuförsörjning.
- Utvecklade rutiner för styrning av produktionsprognoser i relation till försäljningsprognoser.
- Deltog i implementeringen av affärssystemet Movex och ansvarade för CRM-delen.
- Införde ESAP20-standard för ordertagning via EDI.

1997–2001 SECURITAS AB, GROUP FINANCIAL CONTROL, STOCKHOLM

Systemansvarig Koncernrapporteringssystem (1998-2001)

Koncernekonom (1997-1998)

Securitas växte under denna period från 39 000 till 210 000 anställda och från 9 till 50 miljarder i omsättning.

- Utvecklade och integrerade ekonomistyrningen i koncernens rapporteringssystem.
- Implementerade Securitasmodellen i nyförvärvade bolag världen över.
- Ansvarade för koncernrapporteringssystemet Hyperion Enterprise, ytterst delaktig i byggandet av ny plattform för att hantera den enorma tillväxten och uppdelning i affärsområden inför avknoppning.
- Ansvarig för införande av affärsanalysverktyget Hyperion Essbase.
- Genomförde goodwill- och kassaflödesanalyser för koncernen och dess affärsområden.
- Utbildade nyförvärvade bolag i ekonomistyrning och rapporteringssystem.
- Deltog i bolagsstämmor och arbetade med finansiella rapporter för börsnoterade Securitas.

1997-1993 | TIDIGA ROLLER

1996–1997 | CONTROLLER HOS INTRUM JUSTITIA GROUP, STOCKHOLM

- Utförde uppföljning och analyser av finansiell data.
- Konsoliderade de åtta svenska dotterbolagens ekonomi.

1995-1996 | KUNDTJÄNST HOS BANKERNA SWEDBANK, SEB OCH SHB, STOCKHOLM

- Rådgav privatkunder om fonder och pensionslösningar, hanterade kontantbeställningar och likviditetsstyrning, hanterade dagliga transaktioner och kundärenden.

1995 | MUSIKLÄRARE, STOCKHOLMS MUSIKSKOLA

- Undervisade elever i piano, synth, slagverk och gitarrensemble.

1994 | UTLANDSPRAKTIK, SVENSKA HANDELSBANKEN S.A., LUXEMBURG

- Praktiserade som controller inom Corporate och Private Banking.

1993 | TRAINEE, MAILLEFER INSTRUMENTS, SCHWEIZ

- Rotationsutbildning genom företagets olika avdelningar.

FÖRTROENDEUPPDRAG

- 2024-nuvarande Styrelseledamot, ansvar för ekonomi och strategisk planering, Munkskänkarna Riksorganisationen
- 2025-nuvarande Styrelseledamot, Rfsl Rådgivningen Skåne
- 2025-nuvarande Styrelseledamot, Aktiespararna Sydöstra Skåne
- 2021–2024 Styrelseledamot & Provsningsledare, Munkskänkarna Lidköping
- 2012–2015 Styrelseledamot & Treasurer, WISTA Sweden
- 2012–2015 Styrelseledamot & Ekonomiansvarig, HC Lidköping Red Roosters

EXAMEN:

Ekonomie magisterexamen, Handelshögskolan i Umeå, 1995

- Specialisering: International Controlling, Språk: Engelska och franska, 160 hp
- Utlandspraktik: Svenska Handelsbanken S. A., Luxemburg (maj - juni 1994)
- Uppsats: "Cross-Cultural Comparison - two Controllers - Luxembourg versus Northern Sweden"

Utbildning

- 1992–1995 Internationella Ekonomlinjen, Handelshögskolan, Umeå
- 1990–1991 Datatekniklinjen, Lunds Tekniska Högskola
- 1987–1990 Naturvetenskaplig linje, Olympiaskolan, Helsingborg

KURSER & CERTIFIERINGAR

Ledarskap

- 2017–2018 Stabschefsutvecklingsprogrammet, Västra Götalandsregionen & Göteborgs Universitet, 10 moduler
- 2017–2018 Motiverande Ledarskap, BiznizTools, teori & individuell coaching
- 2008–2009 Utbildningsprogram för mellanchefer, Volkswagen Group Sverige, 10 heldagar

Ämneskurser

- 2020 Ethical Considerations in AI, Chalmers University of Technology
- 2019 Elements of AI - Grunderna i artificiell intelligens, 2 hp, Linköpings Universitet
- 2018 Mediaträning, heldagsutbildning
- 2018 Grundkurs offentlig upphandling, LOU, två dagar
- 2006 Intern Revision BRC Global Standard Food, Spendrups, tre dagar
- 2006 Projektledning, Kontroll och Styrning, 10 hp, Handelshögskolan Umeå

Vin & Dryckeskunskap

- 2024 Måltidskunskap och värdskap, Dryckeskunskap I, 7,5 hp, Örebro Universitet/ Campus Grythyttan
- 2023 Munkskänkarnas Provsningsledarutbildning, tre dagar
- 2022–2023 Munkskänkarna 2-betyg vinkunskap
- 2017–2018 Munkskänkarna Druvkurs
- 2000–2001 Munkskänkarna 1-betyg vinkunskap

Musik

- 2019 Popkollo Vuxen Musikproducent, utbildning i Logic Pro
- 1981–1989 Piano, slagverk, gitarr, elorgel, blockflöjt och musikteori, Kommunala Musikskolan
- 1978–1981 Piano, privatlärare

IT- OCH SPRÅKKUNSKAPER

- IT: Mycket goda kunskaper i koncernrapporteringssystem, affärsanalysverktyg och affärssystem
- Språk: Svenska (modersmål), Engelska (flytande, muntligt & skriftligt), Franska (goda kunskaper), Tyska (grundläggande kunskaper), mycket god hör- och läsförståelse i danska och norska